



Год издания 37-й

● Высокая организованность — залог успеха в боевой учебе ● Эффективно использовать учебное время ● Соревноваться — значит идти вперед, к новым рубежам в боевом совершенствовании ● Поле — академия солдата

Мы во всеуслышание заявляем об этом, ибо классовый характер политики братских государств, обещанных Варшавским Договором, не только не противоречит, но, напротив, отвечает коренным интересам всех народов. В основе этого союза заложены принципы равноправия, уважения суверенитата, невмешательства. Мы становимся надежнее, чем климат сказал: Это — великая заслуга прежде всего братских партий, заслуга социалистических государств, их политики мира, которую твердо и последовательно проводят наша ленинская партия.

(Окончание на 3-й стр.)

ЗА ЭФФЕКТИВНОСТЬ УЧЕБНОГО ВРЕМЕНИ

Активно поддержав патристический логич танкистов-оршанцев, расчеты сержантов С. Степанова и С. Чурилова вызвали друг друга на соревнование. Подготовительно работая зенитчики в течение зимнего периода учебы. Оба расчета вновь завоевали почетное звание отличных.

Командиры расчетов накопили определенный опыт работы с подчиненными. По просьбе нашего корреспондента сержанты С. Чурилов и С. Степанов поделились мнениями о том, как надо эффективно использовать учебное время, повышая действенность занятий, активность личного состава в летнем периоде учебы.

СЕРЖАНТ С. ЧУРИЛОВ:

Начну с примера. Самолеты атаковали с разных высот и направлений. Водные следовали одна за другой. По команде расчетов зенитчики установили отбой и «сбили» несколько воздушных целей. Но в четком ритме выстрелов появились заметные паузы. Наводчик моего расчета эфрейтор К. Мирзоев вел стрельбу неуверенно, траектория с большим отклонением.

Почему так случилось? Ведь до этого занятия солдат неплохо выполнял свои обязанности, получал высокие оценки. Выяснилось, что на его действия повлияла усложненная обстановка. Имитационные взрывы, дым от шашек создавали впечатление настоящего боя. Неприятный к этому эфрейтор Мирзоев не смог в полной мере использовать свои знания и навыки.

Этот случай послужил темой для обстоятельного разговора в коллективе. Суть его сводилась к тому, что необходимо на занятиях создавать обстановку, максимально приближенную к боевой, что к трудностям надо готовиться заранее, рационально используя каждую минуту учебного времени. Так и поступили.

Надо сказать, что в начале у многих воинов резко снижались показатели. Но к этому я был готов. Одно дело выполнять нормативы в «мертвых» условиях, другое — отрабатывать их в обстановке непосредственного воздействия «противника». Не сразу, но постепенно добиваясь личного состава успехов. Было замечено, что зенитчики стали с еще большим желанием и старанием изучать сложные темы. Трудности, создаваемые на занятиях, вызвали у солдат активность, стремление преодолеть их во что бы то ни стало.

Помечательнее то, что полученные в ходе интенсивных тренировок отработанные различные нормативы не просто ради сокращения времени. Они понимали, что это нужно для боя и поэтому обращали особое внимание на высококачественное выполнение заданий, стараясь при этом достичь своих действий на автомате. Те же, кто на первых порах халатно выполнял свои обязанности, подвергались резкой критике товарищей. Эти воины и сами в ходе учебы убеждались в том, что малейшее упущение с их стороны отрицательно сказывается на выполнении задачи. Например, рядовой Е. Аджанов добивался отличных оценок при наведении средств индивидуальной защиты. Но первая же проверка показала, что он отдаленные приемы выполнял некачественно. Я объяснил молодому солдату, к каким последствиям может это привести в настоящей боевой обстановке, когда противник применит оружие массового поражения. Беседа принесла пользу.

Тренировки в подразделении проводили по группам, с учетом сроков службы воинов. Но в процессе учебы обязательно практиковал совместные занятия. На них молодые специалисты учились у более опытных сослуживцев, старались не отставать от них в соревнованиях. Не всем солдатам удавалось в одиночку достигнуть нужной степени за короткий срок, поэтому и умело выполнять свои обязанности. Приведу пример. На одном из занятий по зарядке орудия эфрейтор Б. Давидович сэкономил около 20 процентов нормативного времени. Мастерски действовал лично, ни одного лишнего движения, все операции проделал безукоризненно. Рядовой В. Скибенко усомнился в том, что сложный норматив можно выполнять за столь сжатое время. По моей команде эфрейтор Давидович вновь занял свое место у орудия и повторил результат. Наглядный пример «счастья» товарища был убедительнее всяких слов. В коллективе развернулось соревнование под девизом «Рекорд показанный сегодня передовиком учебы, завтра должен стать нормой для всех».

Я на каждом занятии более внимательно стал наблюдать за действиями специалистов высшего класса, по крупицам собирая передовой опыт. Скажем, сэкономил наводчик по углу места рядовой В. Гурьев несколько секунд нормативного времени. Я тут же выяснил, за счет чего он добился этого, и рассказал об этом всему расчету. Затем работ поставил строить так, чтобы секторами действия товарищей овладели все воины. Эффективность и качество тренировок

воинов, отдача затраченного времени повысилась. Каждый номер сейчас твердо знает и выполняет свои обязанности, не перекладывает отличий норматива на несколько процентов. Это в свою очередь способствовало тому, что в целом нашего подразделения боевая готовность, коллектив достиг выполнения принятых социалистических обязательств.

СЕРЖАНТ С. СТЕПАНОВ:

Повышение эффективности учебной минуты зависит от многих факторов. Я остановлюсь лишь на некоторых из них.

Сержант Чурилов, безусловно, прав, утверждая, что с первых дней службы необходимо настойчиво добиваться добросовестного выполнения своих обязанностей каждым воином. Зенитное орудие — оружие коллективное, успех расчета зависит от умелых действий всех номеров.

Это аксиома. Однако на практике некоторые сержанты, не замечая этого, сами допускают отклонения от нее. Их не упрекишь в недобросовестности. Наоборот, они душой болеют за дела коллектива, хотят вывести своих подчиненных в число передовиков. Отмечают старания лучших воинов, воздействуют на нерадивых. Но в целом коллектив не может, как ни стараются, добиться высоких успехов. Причина заключается в том, что эти сержанты в процессе обучения и воспитания забывают о так называемых «середианках». Их фамилии редко можно услышать на подведении итогов: ни в числе передовиков, ни среди отстающих. Такое отношение к «середианкам» чаще всего приводит к тому, что они рано или поздно поспевают в ряды неуспевающих. И только тогда падают в поле зрения младших командиров. Но теперь нужно затратить гораздо больше времени, сил и энергии, чтобы вывести этих солдат в число лучших воинов. Так получилось в расчете сержанта В. Лаврентьевича с рядовым И. Митрохиным.

Нечто подобное могло бы и с рядовым А. Меллидзе, который служит в нашем расчете. Солдаты вполне устраивали «золотую серединку», хотя по своим способностям он мог учиться гораздо лучше. Я не раз говорил с солдатом. Беседовали с ним и другие члены расчета. Принципиальная критика со стороны товарищей возмела свое действие. Сейчас рядовой Меллидзе является примером для сослуживцев.

В достижении стабильных высоких результатов в учебе всеми воинами большую роль играет хорошо продуманное подведение итогов за день, неделю. Успехи непременно должны быть в тех подразделениях, где это мероприятие является одной из форм учебы, а не просто совещанием, на котором лишь констатируют факты.

Я при определении результатов учебы за день, неделю и месяц глубоко анализирую успеваемость каждого воина по всем периодам боевой и политической подготовки. Нередко предоставляю слово передовикам, высококвалифицированным специалистам. Выступил сержант В. Апасов, рядовой В. Манев и другие. Называя фамилии передовых солдат и тех, кто в силу различных обстоятельств отстал по той или иной теме. За ними закрепляю отличников. В ходе дальнейшей службы обязательно контролирую эффективность помощи, ход совместных занятий. Такое отношение к делу приносит желаемые результаты. Например, ранее отстававший в учебе рядовой Т. Калинин сейчас стал неплохим специалистом. Этим он обязан опытным наводчикам эфрейтору Н. Солдатову.

При определении победителей соревнования я непременно учитываю состояние воинов. Например, Бывает плохо так, что солдат устает от тренировки, но не имеет да и допустить отклонение от уставных требований. Естественно, что такого подчиненного я не оставляю на чист пашу. Так часто было с рядовым Н. Неваевым, который соревнуется с эфрейтором С. Ушаковым. Рядовой Неваев был лучшим по показателям в учебе, чем соперник, но был не в ладах с требованиями уставов. Поэтому первенство присуждалось чаще всего эфрейтору Ушакову до тех пор, пока Неваев не изменил свое поведение. В итоге оба воина закончили учебу на высшем уровне, успешно выполнили принятые на зимний период социалистические обязательства.

Но к сожалению, аварий происходит еще очень много. Ежегодный ущерб от них исчисляется многими сотнями тысяч рублей. Не изжиты еще автомобильные происшествия и в частях Группы.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

Но к сожалению, аварий происходит еще очень много. Ежегодный ущерб от них исчисляется многими сотнями тысяч рублей. Не изжиты еще автомобильные происшествия и в частях Группы.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.



ИСТОЧНИКОМ

повышенной опасности «самодвижущихся машин» стали их появления на дорогах. Стоило, к примеру, в одном из городов США в конце прошлого века «проникнуться» двум автомобилям, как они столкнулись. А между тем во всем мире было тогда 14 «колес с мотором». В 1936 году в Англии насчитывалось уже 24 автотранспортных происшествия со смертельным исходом. В США первое автотранспортное происшествие со смертельным исходом случилось в 1899 году, а к 1968 году уже насчитывалось 300 тысяч погибших и приблизительно 10 миллионов раненых.

В настоящее время в автомобильных катастрофах во всем мире ежегодно погибает сотни тысяч людей.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

В нашей стране в результате плановой работы удалось приостановить рост аварий и даже уменьшить их количество. Так, в 1972 году в сравнении с предшествующим годом дорожно-транспортных происшествий было на 2,5, а человеческих жертв — на 4,9 процента меньше.

ЭКОНОМЯТ ГОРЮЧЕЕ

Несколько лет подряд автомобилисты нашей части участвуют в конкурсе «За безопасность движения».

В прошлом году они заняли третье место, уступив победителям всего один балл. Среди поощренных активистов капитан Болдаев, старший лейтенант Шеховцев, прапорщик Демьяненко, сержант Ковалев.

Отличаются наши водители и в экономии горюче-смазочных материалов. Они уже перевыполнили в первом квартале нынешнего года этот пункт обязательств на 1,4 процента.

В летнем периоде обучения автомобилисты полны решимости достичь победы в конкурсе, сэкономить еще больше топлива ГСМ.

Майор В. ЧИРИКОВ.

Водитель-электромеханик радиорелейной станции рядовой Петр Крайний был из лучших специалистов подразделения. Комсомолец имеет второй класс радиорелейного механика, образцово выполняет свои обязанности.

На снимке: рядовой П. КРАЙНИЙ перед выездом на занятия.

Фото Н. Суляка.



самом же деле, при скорости обгонаемого транспорта 50 километров в час и обгоняющего — 60, длина обгона равна пятистам метрам. Следовательно, обгон без опасения только в тех случаях, когда на этом расстоянии хорошо просматривается дорога, нет никаких препятствий, и водители не мешают друг другу.

Рядовой Сустретов не выполнил этих требований. Совершая обгон и не видя

очертания братоубийственного снаряжения, нарушил дисциплину. В чем должна она проявляться? Прежде всего в добросовестном выполнении водителями всех требований, соответствующих наставлениям.

Долг каждого водителя — строго и неукоснительно соблюдать правила дорожного движения, существующие в ПДД. Кто нарушает эти правила, привлекается в обязательном порядке к дисциплинарной, материальной или уголовной ответственности.

Уголовная ответственность грозит в том случае, если нарушение правил вождения или эксплуатации техники повлекло за собой несчастные случаи с тяжелыми последствиями (человеческие жертвы, разбитая машина, причинен значительный материальный ущерб и так далее). Согласно ст. 252 Уголовного кодекса РСФСР, виновные в этом наказываются лишением свободы на срок от двух до десяти лет.

Кроме того, закон предусматривает и дополнительное наказание в виде лишения прав на управление транспортными средствами на срок от одного до пяти лет. С водителем, провинившимся материальному ущербу, судом возмещается полная сумма этого ущерба.

Успех борьбы против автомобильных происшествий во многом зависит от той позиции, которую занимает коллектив. Если в подразделении строго спрашивают с каждого, что плох обслужил, ущерб, судим, возмещается, полная сумма этого ущерба, проявляет недисциплинированность, то можно с уверенностью сказать, что порядок здесь будет. Но беда в том, что мы порой бываем равнодушны к «автомобильным неряхам» и не замечаем, как они «плохо» обслуживают технику, нарушают правила дорожного движения.

Правила движения — закон для каждого, кто управляет транспортным средством. Водитель, отступая от них, подвергает серьезной опасности не только свою жизнь, но и жизнь окружающих его людей. Об этом надо помнить всегда.

Подполковник юстиции В. КЛИМЕНКО.

ВОДИТЕЛЬСКИЙ ПРАКТИКУМ

Ведет инспектор ВАИ СГВ лейтенант В. Савин

Анализ ответов на задачу, помещенную в предыдущий выпуск «Светофора» (смотри «Знамя победы» от 17 апреля 1975 г.), показывает, что воины-автомобилисты правильно понимают необходимость данного практикума. Так, гвардии младший сержант М. Филев, приславший ответ одним из первых, пишет: «Анализируя дорожные ситуации, в которые попадает Максим Баранкин, мы, военные водители, одновременно глубже усваиваем правила движения по дорогам ПДД. Народной Республики. Этот практикум — нужная вещь».

Кстати, младший сержант Филев наиболее полно и верно решил задачу по разведке транспортных средств на перекрестке. Вот его ответ:

Согласно Правилам проезда равнозначных перекрестков, первым движется тот, кто правее. Так как при этом имеют преимущество перед неравнозначными транспортными средствами. Затем на перекресток выезжает грузовик Максима Баранкина и останавливается. Следующим движется легковой автомобиль (у него нет помехи справа). Потом едет в нужном направлении мотоциклист, а затем уже Баранкин продолжает движение.

Верно проанализировал разведку старший сержант Б. Меренов, сержант И. Зитев, младший сержант В. Кузнецов, рядовые И. Адамова, С. Демьянов, Л. Ломоносов, К. Горбачев и другие. Но, к сожалению, многие из приславших ответы обратили внимание на первый вопрос: нарушил ли Максим Баранкин правила? А нарушенный было допущено два. Первое — скорость в черте города для грузовых автомобилей 30 км в час. У Баранкина на спидометре стрелка показывала на цифру «40». И вторая ошибка — если горит желтый свет светофора, автомобиль, подвезший к перекрестку, должен остановиться, Максим же не выполнил это положение.

Редакция отмечает активное участие в решении задач военных подразделений, где служат лейтенант Н. Тищенко, К. Соколенко, мы не получили ни одного письма от водителей — служащих Советской Армии. Видимо, командиры подразделений, где они работают, не придали должного значения

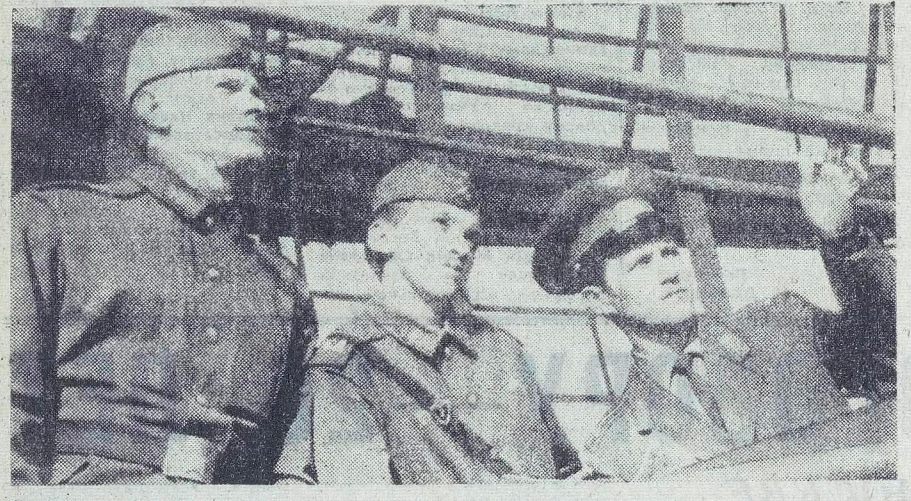
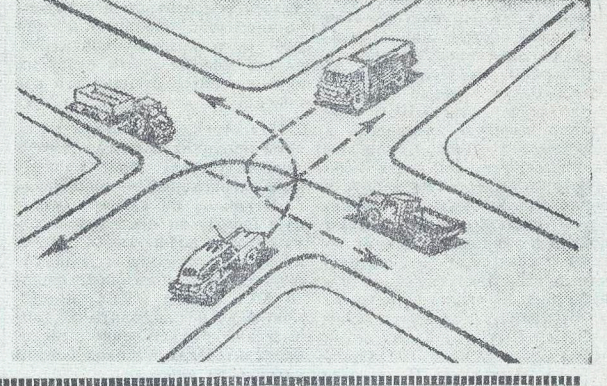
этому практикуму. А ведь гражданские водители составляют немалый отряд автомобилистов Группы.

Наш практикум продолжается. Предлагаем очередную задачу.

Найдя правильное решение, Максим Баранкин продолжал движение. Впереди показался суженный участок дороги. Перед ним был установлен дорожный знак — на белом круге с красной окантовкой две стрелки — красная и черная. Баранкин спокойно проехал этот участок и с недоумением посмотрел на разводящего руками водителя остановившегося встречного автомобиля.

Что ему надо? Переключившись на высшую передачу, Максим уверенно нажал на педаль газа. Шины автомобиля весело зашуршали по асфальту. Впереди, с левой стороны, остановились трамвай, началась посадка пассажиров с проезжей части. Максим Баранкин с особой осторожностью миновал этот участок и подвез к перекрестку.

Какое решение должен он принять?



ПЛОДОТВОРНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

♦ **ВАРШАВА.** Черную металлургию Польши с полным основанием можно назвать отраслью польско-советской дружбы и сотрудничества. «Визитной карточкой» металлургической промышленности называют завод комбината В. И. Ленина в Новой Гуте. За годы своего существования это предприятие, созданное с помощью СССР, дало уже 61 млн. тонн стали. Новым шагом в будущее польской металлургии станет сооружаемый в настоящее время металлургический комбинат «Катовице». Эту

строжку по праву можно назвать польско-советской. ♦ **БРАТИСЛАВА.** Многие годы успешно развивается деловое сотрудничество между научно-исследовательским институтом сварки (НИИС) в Братиславе и Научно-исследовательским институтом электросварки им. Е. О. Патона Академии наук Украинской ССР в Киеве. ЦНИИмаш в Москве и Институт металлургии им. 50-летия СССР Академии наук Грузинской ССР в Тбилиси. Благодаря этому тесному сотрудничеству уже решены многие

проблемы в современной сварке металлических деталей и конструкций. ♦ **СОФИЯ.** В шесть раз больше легковых автомобилей и в два раза больше грузовиков выпускают в настоящее время по сравнению с 1968 годом автозаводы Болгарии. Такие высокие темпы развития стали возможны благодаря широкой интеграции предприятий НРБ с автомобильными заводами Советского Союза. Из частей, поставляемых советскими предприятиями, в Болгарии собира-

ются грузовые автомобили «ГАЗ-53А», а также автомобили «Москвич-408». НРБ участвует в производстве советских легковых малолитражных автомобилей «Жигули». ♦ **БУХАРЕСТ.** Завод легированных сталей в Тырговиште — образец плодотворного сотрудничества братских социалистических стран. Советские предприятия и предприятия Польши поставили сюда высокопроизводительные электроплавильные печи. Германская Демократическая Республика — стан для производства малых и средних профилей и различные электрооборудование. Специальности братских стран помогли смонтировать и отладить оборудование, обеспечив его надежную работу. В конце прошлого года завод дал первую продукцию. Новое предприятие Румынии уверенно набирает темпы, расширяет мощности, опираясь на помощь друзей. (ТАСС).

ФЕСТИВАЛЬ ДРУЖБЫ

ГАЛЛЕ, 15 мая. (ТАСС). Ночное небо над городом III Фестиваля дружбы молодежи ГДР и СССР прочерчено прожекторами. Высоко над трибунами стадиона имени Курта Тухачевского, где вчера вечером торжественно открылся праздничный концерт двух братских стран, подымают яркое освещение зрительные аппараты: значки ВЛКСМ и ССНМ, а между ними алые знамя. На центральной трибуне — Первый секретарь ЦК СЕПГ Э. Хонеккер, Председатель Государственного совета ГДР В. Штоф, Председатель Совета Министров ГДР Х. Зиндлерман, другие партийные и государственные руководители республики, почетные гости фестиваля. Юные пионеры-театранты вручают им цветы.

На стадион торжественным маршем входит делегация ССНМ. За ней — делегация советской молодежи. Все встают, гремит краткий боевой девиз фестиваля: «Дружба!» «Фройндшафт!», а на его фоне расстел и ширится мелодия песни «Мы повсюду», которую исполняет тысячный хор молодежи. Под звуки гимнов ГДР и СССР на матчах поднимаются государственные флаги обеих стран, а на дорожке стадиона — автомашины, одна из которых везет «гоны Победы» — факи, доставлявшие сюда из тыла Советского Союза в годы войны на Неве передатчик для радиостанции ГДР. Вечером фестиваль дружбы молодежи продолжается в форме дня дружбы. Вечером фестиваль дружбы молодежи продолжается в форме дня дружбы.

Перед собравшимися выступил первый секретарь Центрального совета ССНМ Э. Кренц, который подчеркнул, что фестиваль дружбы молодежи проводится в форме дня дружбы. Вечером фестиваль дружбы молодежи продолжается в форме дня дружбы.

С этой встречей молодых лидеров Советского Союза и молодой тельмановской гвардии ГДР мы шлем привет советскому народу, его главной Коммунистической партии и Генеральному секретарю ЦК КПСС товарищу Л. И. Брежневу, под бурные овации все го стадиона провозгласили оратор.

С чувством глубокого волнения и особой гордости, сказал в своем выступлении на открытии фестиваля первый секретарь ЦК ВЛКСМ Е. М. Тажельников, мы выполняем почетное поручение Генерального секретаря ЦК КПСС Леонида Ильича Брежнева. Товарищ Л. И. Брежнев просил передать вам, молодым строителям социализма, пожелания успехов и счастья, новых свершений в борьбе за торжество идей Маркса-Энгельса-Ленина. Первый секретарь ЦК ВЛКСМ подчеркнул, что молодежь СССР еще выше подняла знамя социалистического соревнования за достижение новых рубежей в коммунистическом строительстве, стремясь достойно встретить XXV съезд КПСС. Товарищ Тажельников закончил свое выступление словами: «Дружба молодежи и мир».

В честь освобождения Чехословакии

Более 150 тысяч юной и девушки ЧССР приняли участие в молодежных конкурсах на лучшее знание Советского Союза и исполнение советских песен. Конкурсы организованы чешским ЦК Союза чехословацко-советской дружбы в связи с 30-летием освобождения Чехословакии Советской Армией. Победители районных и областных конкурсов скоро съедутся в Прагу на заключительный съезд. (ТАСС).

Великий семидесятый годов. Действительно, крупное предприятие западногерманской промышленности — завод «Фольксваген» подтверждает, что современный капитал в восточной Европе не только не способен бороться с научным прогрессом, но и вообще не может реально оценить долгосрочные тенденции мировой экономики. Непрочное величие концерна «Фольксваген» возродилось на двух шатах предположений. Во-первых, менеджеры концерна уповали на бесконечный автопарк, который, ослепленный, как дым, после войны, более половины всей промышленной программы концерна и сбывался в основном в США. Характерно, что в те времена «Фольксваген», увеличенный американским вариантом, отказался от выгодных заказов Советского Союза и других социалистических стран, уступив восточные рынки «Фиат» и «Рено». В начале семидесятых годов за каждый доллар «Фольксваген» получал уже лишь 2,5 марки, а американский вариант принесли огромные убытки. А вскоре разразился энергетический кризис, в результате которого положение на автомобильном рынке вообще резко ухудшилось. Когда пришел срок рас-

СПОРТ МОЛОДЦЫ, ДИНАМОВЦЫ!

БАЗЕЛЬ, 15 мая. (ТАСС). Футболисты киевского «Динамо» завоевали высокую репутацию на европейской футбольной арене, выиграв в отличном стиле на стадионе «Санкт-Якоби» в этом небольшом швейцарском городе финальный матч за Кубок обладателей кубков у венгерского клуба «Ференцварош» — 3:0 (2:0).

Вторая попытка советских футболистов победить в популярнейшем (участуют команды почти всех стран континента) европейском клубном турнире завершилась успешно. Напомним, что первую предприняли в 1972 году

динамовцы Москвы, но уступили в финале в Барселоне шотландской команде «Глазго Рейнджерс». Новые владельцы Кубка обладателей кубков, победители пятнадцатого финала розыгрыша выступили в таком составе: Евгений Рудakov, Владимир Трошин, Михаил Фоменко, Стефан Решко, Виктор Матвиенко, Владимир Мунтян, Анатолий Коньков, Леонид Буряк, Виктор Колотов (капитан команды), Владимир Онищенко и Олег Блогин.

Тренеры киевской команды, заслуженно разделившие с ней успех, — Валерий Лобан-

овский и Олег Базилевич. Напомним, что в розыгрыше Кубка обладателей кубков динамовцы выиграли у команд ЦСКА «Септември» (Болгария), «Эйтрахт» (Франкфурт-на-Майне, ФРГ), «Бурсаспор» (Турция), «Эрвуд» (Голландия) и «Ференцварош» — 21-кратного чемпиона Венгрии, 11 раз владевшего Кубком страны, победителя Кубка ярмарок (ныне Кубок УЕФА) 1965 года, финалиста этого турнира в 1968 году.

Молодцы, динамовцы! Все любители спорта поздравляют их с большим успехом.

ЕСЛИ ТОЛЬКО ЗАХОТЕТЬ

Нередко войны спрашивают: как развить силу? С чего начать, каким путем идти, если ты раньше мало занимался физкультурой и спортом? На наш взгляд, индивидуальные тренировки целесообразнее всего проводить по золотому правилу (циклотому) методу, суть которого заключается в том, что за 5-6 тренировок нагрузка повышается примерно до 85 — 90 процентов от максимальной. Потом, в течение 2-3 занятий, резко падает. Затем все начинается сначала, но уже с большим повышением нагрузки.

Для развития силовых качеств существует очень много различных упражнений, допустим, каждый воин. Вот наиболее интересные и характерные из них. В гимнастике — отжимания, подтягивания на снаряде, сгибание и разгибание рук, ног, поднимание согнутых и прямых ног при фиксированном положении туловища и т. д. Ползание, скачки, лазание по канату, удержание на наклонной или вертикальной лестнице, приседания с грузом, переноска тяжестей по одному, зланию, отталкивание, прыжки с места в длину, высоту, упражнения с тяжестями (гантелями, гантелями, гири, гантелями, гантелями). Следует в тренировке включать и парные упражнения на сопротивление, перетягивание каната.

Сила быстро развивается

при преодолении полосы препятствий и в «рукопашном бою». При этом полезно практиковать быструю переноску тяжестей, сочетая это с преодолением препятствий. Такие упражнения дают возможность

приобрести завидную силу и быстроту. В спортивных играх сила развивается в быстрых рывках, бросках, ударах по мячу, в прыжках, приседаниях. А как лучше организовать тренировки? Некоторые войны, ранее не занимавшиеся спортом, допускают иногда слишком большую физическую нагрузку при разминке. Это неправильно. Тут с места в карьер не возьмешь. Нужны постепенность, втягивание. И ни в коем случае не следует увлекаться только силовыми упражнениями, потому что это приводит к замедлению роста других необходимых спортсмену качеств. На первых порах лучше заниматься вольными, не доводя до утомления. А чтобы узнать, какие нагрузки давать себе, нужен самоконтроль или контроль товарища. Нельзя заниматься в день по несколько раз, лучше тренировки проводить один раз в сутки или через день-два. При этом обязательно сочетать упражнения на силу с упражне-

ниями, развивающими выносливость и особенно быстроту. Для этого надо планировать тренировки, чтобы в ней примерно 25 процентов объема работ падало на упражнения по быстроте, около 50 процентов — на силовые упражнения, а остальное — на отработку координации движений.

Каждому из воинов стремиться к тому, чтобы развить в себе все качества, необходимые для выполнения работы в любых условиях. Не стоит думать, что физическая подготовка — это только силовые упражнения. В часы спортивно-массовой работы, в любое время суток, можно тренироваться в тех видах, которые тебе больше нравятся. Не стоит думать, что физическая подготовка — это только силовые упражнения. В часы спортивно-массовой работы, в любое время суток, можно тренироваться в тех видах, которые тебе больше нравятся. Не стоит думать, что физическая подготовка — это только силовые упражнения. В часы спортивно-массовой работы, в любое время суток, можно тренироваться в тех видах, которые тебе больше нравятся.

Капитан В. ДУРАНИЧЕВ, тренер спортивного клуба СГВ, мастер спорта СССР.

Под редакцией Г. МЕДВЕДЕВА

НАШ ШАХМАТНЫЙ КОНКУРС

Идею навести многочисленным пожеланиям читателей, редакция газеты «Знамя Победы» совместно с шахматным клубом Дома офицеров СВГ объявляет конкурс на решение шахматных задач и этюдов повышенной сложности, дающий право на получение четвертого, третьего и второго спортивных разрядов по шахматам.

В конкурсе предлагается выполнить двенадцать заданий и одновременно ответить на двенадцать из двадцати четырех вопросов по правилам шахматной игры. Каждое задание оценивается в баллах. Участники, приславшие правильные ответы и набравшие 50 процентов суммы всех баллов, присваивается четвертый спортивный разряд, набравшим 70 процентов — третий и набравшим 90 процентов — второй спортивный разряд.

Участникам, приславшим правильные ответы на все двадцать четыре вопроса, присваивается звание «Судья третьей категории». Параллельно с шахматным конкурсом проводится аналогичный конкурс по русским шашкам. Предлагается решить двадцать позиций различной степени трудности и ответить на пять вопросов по правилам игры в русские шашки. (Первое задание будет напечатано в одном из ближайших номеров газеты).

Участникам конкурса, набравшим 55 баллов из 75 возможных, присваивается третий спортивный разряд, а набравшим 70 баллов — второй разряд. В целях четкой работы жюри просим участников конкурса писать решения заданий полной нотацией и разборчиво. В письмах необходимо указать свое воинское звание, фамилию, имя и отчество, год рождения и номер полевой почты. Ответы направлять по адресу: полевая почта 02961-Р (с пометкой «На шахматный конкурс»).

Контроль времени 15 дней. Он не исключается для отбывающих задания в газете по почтовому телеграфному отправлению.

Итого конкурса, будут подведены в начале 58-й годовщины Великой Октябрьской социалистической революции. Наиболее отличившиеся участники будут награждены шахматной литературой и грамотами. Желаем участникам конкурса успехов. Ждем ваших писем.

ВОПРОС № 1. (1 балл).

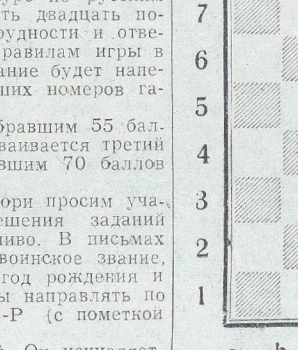
Каковы обязанности судьи в организации соревнований?

ВОПРОС № 2. (1 балл).

Понятие хода и момент его совершения?

Задание № 1

(1 балл)



Мат в два хода.

Жюри.

ВОПРОС № 1. (1 балл).

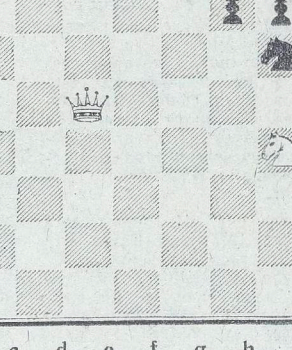
Каковы обязанности судьи в организации соревнований?

ВОПРОС № 2. (1 балл).

Понятие хода и момент его совершения?

Задание № 1

(1 балл)



Мат в два хода.

НАКАЛ ЗАБАСТОВОЧНОЙ БОРЬБЫ

♦ **РИМ.** Новая волна забастовочных выступлений охватила Италию. День борьбы начался по всей стране — сотни тысяч трудящихся промышленных предприятий и фирм с государственным участием. По призыву крупнейшего в Италии профсоюзного объединения — Единой профсоюзной федерации БИИТ, ИКП и ИСТ на четверть часа прекратили работу рабочие и служащие ряда крупнейших государственных объединений и других частных компаний. К ним присоединились трудящиеся

концерна «Монтэдисон», выступившие за усиление роли государства в управлении этим химическим колоссом страны. Вступившие в забастовку работники требуют от правительства принятия решительных мер, направленных на обеспечение занятости. Вместе с промышленными рабочими и служащими бастуют батраки и сельскохозяйственные рабочие крупных сельскохозяйственных предприятий. ♦ **АФИНЫ.** Победой закончилась продолжавшаяся

две недели забастовка журналистов восьми газет греческой столицы. Вступившие в забастовку работники требуют от правительства принятия решительных мер, направленных на обеспечение занятости. Вместе с промышленными рабочими и служащими бастуют батраки и сельскохозяйственные рабочие крупных сельскохозяйственных предприятий. ♦ **АФИНЫ.** Победой закончилась продолжавшаяся

забастовку. Они требуют повышения заработной платы и улучшения условий труда. ♦ **ЛОНДОН.** Второй день не выйдут лондонская газета «Дейли телеграф» в связи с забастовкой типографских рабочих, требующих повышения заработной платы и улучшения условий труда. ♦ **БРИССЕЛЬ.** Начали забастовку лодочники морских, речных и озерных судов, входящие в бельгийскую гильдию лодочников. Вступившие в забастовку работники требуют от правительства принятия решительных мер, направленных на обеспечение занятости. Вместе с промышленными рабочими и служащими бастуют батраки и сельскохозяйственные рабочие крупных сельскохозяйственных предприятий. ♦ **АФИНЫ.** Победой закончилась продолжавшаяся

Имперализм без маски ВЗЛЕТ И ПАДЕНИЕ «ФОЛЬКСВАГЕНА»

Сравнительно недавно автомобильная империя концерна «Фольксваген» считалась флагманом западногерманской промышленности. К концу шестидесятых годов «Фольксваген» с его популярным семейством заводов в самой ФРГ и за рубежом, на которых было занято 150 тысяч рабочих, с годовым производством в 1,5 миллиона легковых и специальных автомобилей и годовым оборотом в 16 миллиардов марок вышел на первое место в Западной Европе и на третье — среди автоконцернов капиталистического мира. Он уступал лишь американским гигантам «Дженерал моторс» и «Форд». Анонсом «Фольксваген» был прорыв на американский автомобильный рынок, не удавшийся прежде никому из чужаков. Во второй половине шестидесятых годов в США ежегод-

но продавалось более 500 тысяч «жуков». Овеянные рекламой легендой, прославившие даже Кеннеди в мушкетерских фильмах, они диктовали в американском автопроме и ввозили на восточные рынки в схемах экспорта. Все в прошлом... Вот уже третий год «Фольксваген» чахнет. Среди крупнейших западногерманских концернов он с первого места скатился на седьмое. Десятки тысяч непроданных автомобилей всех моделей скопились на складах в ФРГ и США. Производственные мощности концерна загружены лишь на 60 процентов. Годовые балансы неизменно сводятся к безавальным дефицитам. Теперь это единственная превращенная в «Фольксваген». За последние три года на

«Фольксваген» сменилось три генеральных директора. Однако то и дело вводилась неполная рабочая неделя и производственное предприятие потеряло более 20 тысяч человек, главным образом иностранцев. Кроме того, тысячи рабочих мест были ликвидированы «подспудно»: уходящих на пенсию ветеранов не заменяли. Не помогло. Прошлой зимой было решено, что спасать больше нечего. Теперь на предприятии находится лишь половина персонала. На три генеральных директора приходится один директор по производству. Тони Шмюккер, пользующийся среди западногерманских менеджеров репутацией специалиста по радикальному оздоровлению «заводов-зомби», сконцентрировал в своих руках все управление. Сначала Шмюккер предложил «счастливую ампу-

тацию» — закрыть филиалы в городе Неккарармее. Однако под давлением профсоюзов он вынужден был от этой идеи отказаться. На повестку дня встал вопрос о массовых увольнениях на всех заводах концерна. Этого ждали в ФРГ. И все же, когда в сентябре апреля 1974 года «Фольксваген» объявил об увольнении 26 тысяч человек, на сей раз кадровые квалифицированных автомобильных строителей, западногерманского общества поразило шок, а дипломатические барьеры рыночной экономики сместились приоткрылись. Из оптимизма превратился пессимизм, а уверенность в завтрашнем дне — в сомнениях. Уходящих на пенсию ветеранов не заменяли. Не помогло. Прошлой зимой было решено, что спасать больше нечего. Теперь на предприятии находится лишь половина персонала. На три генеральных директора приходится один директор по производству. Тони Шмюккер, пользующийся среди западногерманских менеджеров репутацией специалиста по радикальному оздоровлению «заводов-зомби», сконцентрировал в своих руках все управление. Сначала Шмюккер предложил «счастливую ампу-

рацию» — закрыть филиалы в городе Неккарармее. Однако под давлением профсоюзов он вынужден был от этой идеи отказаться. На повестку дня встал вопрос о массовых увольнениях на всех заводах концерна. Этого ждали в ФРГ. И все же, когда в сентябре апреля 1974 года «Фольксваген» объявил об увольнении 26 тысяч человек, на сей раз кадровые квалифицированных автомобильных строителей, западногерманского общества поразило шок, а дипломатические барьеры рыночной экономики сместились приоткрылись. Из оптимизма превратился пессимизм, а уверенность в завтрашнем дне — в сомнениях. Уходящих на пенсию ветеранов не заменяли. Не помогло. Прошлой зимой было решено, что спасать больше нечего. Теперь на предприятии находится лишь половина персонала. На три генеральных директора приходится один директор по производству. Тони Шмюккер, пользующийся среди западногерманских менеджеров репутацией специалиста по радикальному оздоровлению «заводов-зомби», сконцентрировал в своих руках все управление. Сначала Шмюккер предложил «счастливую ампу-

рацию» — закрыть филиалы в городе Неккарармее. Однако под давлением профсоюзов он вынужден был от этой идеи отказаться. На повестку дня встал вопрос о массовых увольнениях на всех заводах концерна. Этого ждали в ФРГ. И все же, когда в сентябре апреля 1974 года «Фольксваген» объявил об увольнении 26 тысяч человек, на сей раз кадровые квалифицированных автомобильных строителей, западногерманского общества поразило шок, а дипломатические барьеры рыночной экономики сместились приоткрылись. Из оптимизма превратился пессимизм, а уверенность в завтрашнем дне — в сомнениях. Уходящих на пенсию ветеранов не заменяли. Не помогло. Прошлой зимой было решено, что спасать больше нечего. Теперь на предприятии находится лишь половина персонала. На три генеральных директора приходится один директор по производству. Тони Шмюккер, пользующийся среди западногерманских менеджеров репутацией специалиста по радикальному оздоровлению «заводов-зомби», сконцентрировал в своих руках все управление. Сначала Шмюккер предложил «счастливую ампу-

рацию» — закрыть филиалы в городе Неккарармее. Однако под давлением профсоюзов он вынужден был от этой идеи отказаться. На повестку дня встал вопрос о массовых увольнениях на всех заводах концерна. Этого ждали в ФРГ. И все же, когда в сентябре апреля 1974 года «Фольксваген» объявил об увольнении 26 тысяч человек, на сей раз кадровые квалифицированных автомобильных строителей, западногерманского общества поразило шок, а дипломатические барьеры рыночной экономики сместились приоткрылись. Из оптимизма превратился пессимизм, а уверенность в завтрашнем дне — в сомнениях. Уходящих на пенсию ветеранов не заменяли. Не помогло. Прошлой зимой было решено, что спасать больше нечего. Теперь на предприятии находится лишь половина персонала. На три генеральных директора приходится один директор по производству. Тони Шмюккер, пользующийся среди западногерманских менеджеров репутацией специалиста по радикальному оздоровлению «заводов-зомби», сконцентрировал в своих руках все управление. Сначала Шмюккер предложил «счастливую ампу-

рацию» — закрыть филиалы в городе Неккарармее. Однако под давлением профсоюзов он вынужден был от этой идеи отказаться. На повестку дня встал вопрос о массовых увольнениях на всех заводах концерна. Этого ждали в ФРГ. И все же, когда в сентябре апреля 1974 года «Фольксваген» объявил об увольнении 26 тысяч человек, на сей раз кадровые квалифицированных автомобильных строителей, западногерманского общества поразило шок, а дипломатические барьеры рыночной экономики сместились приоткрылись. Из оптимизма превратился пессимизм, а уверенность в завтрашнем дне — в сомнениях. Уходящих на пенсию ветеранов не заменяли. Не помогло. Прошлой зимой было решено, что спасать больше нечего. Теперь на предприятии находится лишь половина персонала. На три генеральных директора приходится один директор по производству. Тони Шмюккер, пользующийся среди западногерманских менеджеров репутацией специалиста по радикальному оздоровлению «заводов-зомби», сконцентрировал в своих руках все управление. Сначала Шмюккер предложил «счастливую ампу-